



# Biblioteka z duszą

---

MAŁGORZATA DĄBROWICZ

WITOLD KOZAKIEWICZ

# Ma być o zarządzaniu, a będzie o... NAS :)

Małgosia	Witek
kobieta	mężczyzna
historia, bibliologia, coaching i mentoring, MBA	informatyka, informacja naukowa i bibliotekoznawstwo. dyplomowany pracownik informacji naukowej, certyfikaty Prince2
uniwersytet tzw. klasyczny	uczelnia medyczna
biblioteka uniwersalna	biblioteka specjalistyczna
biblioteka duża (171 pracowników)	biblioteka średnia (34 pracowników)
RW KDBASP, KDBAP, RB PAN BK, RB PTPN, PFBN	RW KDBASP, EAHIL, KDBAUM, ŁASB
przewodnicząca klasy, przewodnicząca samorządu szkolnego, instruktorka ZHP, starosta roku, kierownik oddziału, dyrektor, kierownik projektu	instruktor ZHP, kierownik działu, zastępca dyrektora, dyrektor, kierownik projektu, szef zespołu

# Zamiast gotowych odpowiedzi...

---

## **...inspirujące pytania**

*Inteligencję człowieka poznaje się po jego odpowiedziach.  
Mądrość zaś po jego pytaniach.*

Nadžib Mahfuz

# Najważniejsze pytanie: KIM JESTEM?

---

## **Samoświadomość**

*Poznaj samego siebie*

Sokrates

# Co jest dla mnie ważne?

---

## Wartości

*Twoje wartości stają się twoim przeznaczeniem.*

Mahatma Gandhi

# W co wierzę?

---

## Przekonania

*Przekonanie jest ojcem każdego działania.*

Ralph Waldo Emerson

# Czy lubię/kocham siebie?

---

## Poczucie własnej wartości

*Jesteśmy tym, co o sobie myślimy. Wszystko, czym jesteśmy, wynika z naszych myśli. Naszymi myślami stwarzamy świat.*

Budda

# Co chcę osiągnąć?/Do czego dążę?

---

## Wizja/Cele

*Opłaca się planować. Nie padało, kiedy Noe robił arkę.*

Dwight Eisenhower



# Co chcę osiągnąć?/Do czego dążę?

---

## Zespół/Współpraca

*Jeśli chcesz zbudować statek, naucz ludzi tęsknoty za odległymi morzami.*

Antoine de Saint-Exupéry

# Jak to (z)robię?

---

## **Komunikacja**

*Skuteczna komunikacja to 20 procent tego, co wiesz, i 80 procent tego, co czujesz w stosunku do tego, co wiesz.*

Jim Rohn

# Jak to (z)robię?

---

## Zaufanie

*Bądź gotowy zaufać jako pierwszy – zaufanie jest zaraźliwe.*

James M. Kouzes, Barry Z. Posner

# Jak to (z)robię?

---

## Rozwój

*Jeżeli skończyłem z nauką, to sam jestem skończony.*

John Wooden

# Jak to (z)robię?

---

## Wpływ

*Jeśli chcesz sprawdzić, czy jesteś liderem, obejrzyj się, kto za tobą idzie.*

Warren Bennis

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## Poczucie sensu

*Sensem twojej drogi nie jest cel, lecz wędrówka.  
Nie żyjesz w określonych sytuacjach, ty zawsze jesteś w drodze.*

Sándor Márai

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## Intuicja

*Nie pozwólcie, aby gwar cudzych opinii zagłuszał wasz wewnętrzny głos.  
Nade wszystko jednak miejcie odwagę podążać za głosem własnego  
serca i własnej intuicji.*

Steve Jobs

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## Odważa

*Potrzeba odwagi, aby wstać i zabrać głos. Odwagi potrzeba też,  
by usiąść i wysłuchać.*

Winston Churchill



# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## **Doskonałość/Flow**

*To drobiazgi decydują o doskonałości, a doskonałość to nie drobiazgi.*

Michał Anioł

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## **Szczyście/Przypadek**

*Okazje trafiają się tym, którzy są gotowi.*

Ludwik Pasteur

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## Rezyliencja

*Rezyliencja – umiejętność radzenia sobie z przeciwnościami i stawiania czoła wyzwaniom na drodze do wykorzystania pojawiających się możliwości; sprzyja dobrostanowi, tj. podstawowemu poczuciu szczęścia, miłości i spokoju.*

Rick Hanson

# Czego potrzebuję?/Co może pomóc?

---

## **Dystans/Poczucie humoru**

*Nie bierzcie życia zbyt poważnie. I tak nie wyjdziecie z niego żywi.*

Elbert Hubbard

# Po co to robię?

---

## Dążenie do szczęścia

*Ludzie są z reguły tak szczęśliwi, jak o tym zdecydują.*  
Abraham Lincoln

*Bierzesz swoje życie w swoje ręce i co się dzieje?  
Coś przerażającego: nie ma kogo obarczyć winą.*  
Erica Jong

# Co karmi moją duszę?

---

## Integrowanie całego życia

*Człowieka można poznać po tym, co go rano budzi.*

Nathaniel Brandon

# Co z tego wynika?

---

Organizacje składają się z ludzi.

**Szczęśliwi ludzie tworzą szczęśliwe organizacje.**

# Jak to się ma do zarządzania?

---

**Biblioteki** pełnią te same funkcje i realizują podobne zadania, ale są tak różne, jak różni są ich liderzy i pracujący w nich ludzie.



# Kiedy biblioteka ma duszę?

---

## **Autentyczność lidera**

*Stawanie się liderem jest jednoznaczne ze stawaniem się sobą.  
Takie proste, a zarazem takie trudne.*

Warren Bennis

Miało być o zarządzaniu.... I chyba było :)

---

## **Organizacja wisi na energii lidera**



# Organizacja wisi na energii lidera

---

MAŁGORZATA DĄBROWICZ

WITOLD KOZAKIEWICZ